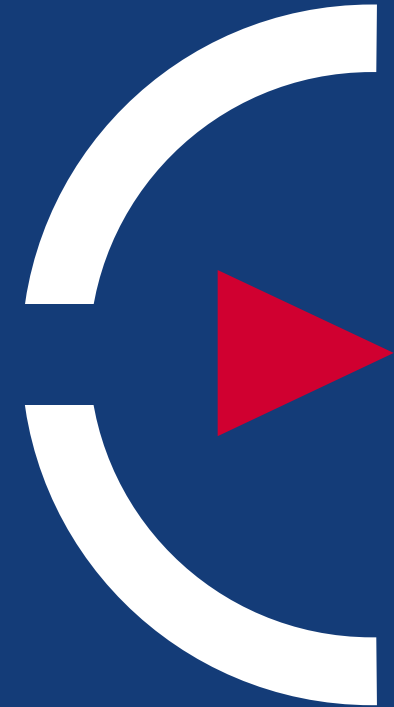




Corona-Krisenberatung für KMU

Krisen-Quick-Check und Intensivberatung

Gießen, im April 2020



**Excellence in Change
GmbH & Co. KG
Westanlage 27
35390 Gießen
Telefon: 06 41 – 494 11 494
Telefax: 06 41 – 494 11 495
www.eic-partner.de**

eic-partner führt für Ihr Unternehmen eine ganzheitliche Analyse von kurz-, mittel- und langfristigen Krisenauswirkungen durch und entwickelt einen Maßnahmenplan



eic-partner berät Sie umfassend zu einzelnen Themenfeldern und unterstützt Sie bei der Umsetzung der notwendigen Maßnahmen, z.B.:

Strategie

- Analyse der Krisenszenarien und Ableitung der Kernmaßnahmen inkl. Quantifizierung
- Begleitung von Strategieentwicklungsprozessen

Finanzen & Liquidität

- Berechnung der finanziellen Krisenauswirkungen, Erstellung eines Liquiditätsplans
- Analyse von Kosteneinsparpotenzialen
- Beratung zu Fördermitteln und Überbrückungskrediten

Mitarbeiter

- Entwicklung von Maßnahmen zur Arbeitsplatzsicherung inkl. Kurzarbeitskonzeption
- Erstellung von Homeoffice- und Kollaborationskonzepten

Absatz

- Absatzprognosen und Absatzplan
- Vertriebskonzepte und Umsetzungsbegleitung inkl. Checkliste zur Kundenkommunikation

Interne Prozesse

- Analyse von notwendigen Prozessanpassungen, Konzeption und Redesign von Prozessen
- Unterstützung bei der Planung, Umsetzung und Partnersuche von Digitalisierungsprojekten

Geschäftsmodell

- Analyse der künftigen Marktfähigkeit mit bestehenden Produkten und Dienstleistungen
- Ganzheitliche Geschäftsmodellentwicklung inkl. Markt- und Wettbewerbsanalysen, Marktpotenzialberechnung, Szenario-Analysen, Nutzwertanalysen und Marktforschung

Lieferkette

- Analyse der Supply Chain inkl. Identifizierung von Abhängigkeiten
- Strategien zur Sicherung der Lieferkette inkl. Checkliste zur Lieferantenkommunikation

Für alle Beratungsleistungen bieten Bund und Länder verschiedene Fördermöglichkeiten. Wir verfügen gemeinsam mit unserem Netzwerk über weitreichende Erfahrungen auf diesem Gebiet und finden gemeinsam mit Ihnen geeignete Förderprogramme.

eic-partner ist als Experte in den Bereichen Change, Restrukturierung und Sanierung der richtige Partner in Krisensituationen.

Gründung

- 2000 als Excellence in Change (eic) mit Sitz in Gießen
- Ausgründung aus dem Lehrstuhl für Unternehmensführung und Organisation (Prof. em. Dr. Krüger) der Justus-Liebig-Universität Gießen
- Seit 2003 in der Rechtsform der GmbH & Co. KG, endgültig räumliche und organisatorische Verselbstständigung

Philosophie

- Nachhaltige Wertsteigerung für unsere Kunden durch lösungsorientierte Beratung
- Innovation durch Kombination von Kompetenz aus mehrjähriger Berufs- und Beratungserfahrung und Kreativität der Hochschule

Team

- Fünf Gesellschafter, zwei Geschäftsführer, acht freiberufliche Mitarbeiter
- Geschäftsführung: Dr. Henrik Steinhaus und Prof. Dr. Norbert Bach

Leistungsspektrum

- Dienstleistungen für Unternehmen: Mittelstandsfokus in der Restrukturierungs- und Sanierungsberatung
- Dienstleistungen für Mitbestimmungsgremien: Fokus auf Großunternehmen in Restrukturierungssituationen
- Neben Beratung bieten wir Researchdienstleistungen und Training
- Kein Branchenschwerpunkt
- Neben laufenden Mandaten, etwa 15 Neuprojekte pro Jahr

Ausgewählte Projektbeispiele im Bereich Sanierungs- und Restrukturierungsberatung

Unternehmen	Umsatz	Kernprobleme	Art der Unterstützung	Projektergebnis
Metallverarbeitung und Oberflächenveredelung	3,0 Mio. Euro	Starkes Wachstum, hohe Verschuldung, Ergebniskrise, Mehrkosten bei Neubau	Erstellung eines Zukunftskonzepts für die Hausbank inkl. Fortführungsprognose	Aufrechterhaltung und Ausweitung der Finanzierung, Stabilisierung des Unternehmens, Liquiditätssicherung
Bauunternehmen (Hoch- und Tiefbau)	1,5 Mio. Euro	Sinkende Umsätze, rückgängiges Ergebnis, Vertrauensverlust bei Finanzierern, negatives Eigenkapital	Erstellung eines Zukunftskonzepts für die Hausbank inkl. Fortführungsprognose	Herstellung des Vertrauens der Finanzierer, Sanierung der Passivseite der Bilanz, Stabilisierung des Unternehmens
Schreinerei und Messebau	1,0 Mio. Euro	Starke Umsatzrückgänge im Messebau, Verlustsituation, negatives Eigenkapital	Erstellung eines Zukunftskonzeptes und Umsetzungsbegleitung	Stärkung des Segments Innenausbau, Erschließung neuer Segmente (Sicherheitsbauelemente), finanzwirtschaftliche Sanierung

