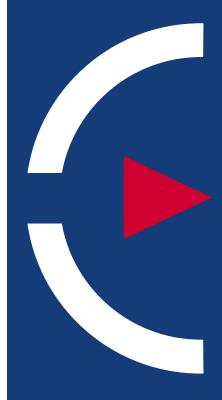


Corona-Krisenberatung für KMU

Krisen-Quick-Check und Intensivberatung

Gießen, im April 2020



Excellence in Change GmbH & Co. KG Westanlage 27 35390 Gießen

Telefon: 06 41 – 494 11 494 Telefax: 06 41 – 494 11 495

www.eic-partner.de

leic-partner führt für Ihr Unternehmen eine ganzheitliche Analyse von kurz-, mittelund langfristigen Krisenauswirkungen durch und entwickelt einen Maßnahmenplan

Strategie

Lieferkette

- > Droht der Verlust wichtiger Lieferanten? Bestehen Abhängigkeiten?
- > Wie kann die Lieferkette gesichert werden?
- > Welche neuen Partner kommen ggf. für Sie in Frage?

Geschäftsmodell

- > Wie kann die Krisenresistenz Ihres Geschäftsmodells während der Krise erhöht werden?
- > Ist Ihr Geschäftsmodell nach der Krise noch tragfähig?
- > Welche Umsatzpotenziale bieten neue Produkte und Services?

Interne Prozesse

- > Welche Prozesse in Ihrem Unternehmen müssen angepasst werden?
- werden?
- > Wo besteht Digitalisierungsbedarf?

- > Welche Szenarien für die Auswirkungen der Krise sind denkbar?
- > Welche Maßnahmen sind sinnvoll, um auf die Auswirkungen der Krise zu reagieren?

Krisen-

Quick-Check

Finanzen & Liquidität

- > Welche finanziellen Auswirkungen drohen Ihrem Unternehmen?
- > Wie kann die Liquidität Ihres Unternehmens gesichert werden?
- > Wo können Kosten gesenkt werden?
- > Welche Fördermöglichkeiten kommen für Sie in Frage?

Mitarbeiter

- > Wie können die Arbeitsplätze aesichert werden?
- > Welche neuen Formen der Zusammenarbeit sind notwendig?
- > Wie kann die Zusammenarbeit digital oder aus dem Homeoffice erfolgen?

> Müssen neue Prozesse eingeführt

Kommunikation

> Wie kann die interne und externe Krisenkommunikation optimal gestaltet werden?

Absatz

- > Wie können Absatzrückgänge kompensiert werden?
- > Muss das Vertriebskonzept angepasst werden?
- > Welche neuen Märkte können erschlossen werden?



l eic-partner berät Sie umfassend zu einzelnen Themenfeldern und unterstützt Sie bei der Umsetzung der notwendigen Maßnahmen, z.B.:

Strategie	 Analyse der Krisenszenarien und Ableitung der Kernmaßnahmen inkl. Quantifizierung Begleitung von Strategieentwicklungsprozessen 			
Finanzen & Liquidität	 Berechnung der finanziellen Krisenauswirkungen, Erstellung eines Liquiditätsplans Analyse von Kosteneinsparpotenzialen Beratung zu Fördermitteln und Überbrückungskrediten 			
Mitarbeiter	 Entwicklung von Maßnahmen zur Arbeitsplatzsicherung inkl. Kurzarbeitskonzeption Erstellung von Homeoffice- und Kollaborationskonzepten 			
Absatz	 Absatzprognosen und Absatzplan Vertriebskonzepte und Umsetzungsbegleitung inkl. Checkliste zur Kundenkommunikation 			
Interne Prozesse	 Analyse von notwendigen Prozessanpassungen, Konzeption und Redesign von Prozessen Unterstützung bei der Planung, Umsetzung und Partnersuche von Digitalisierungsprojekten 			
Geschäftsmodell	 Analyse der künftigen Marktfähigkeit mit bestehenden Produkten und Dienstleistungen Ganzheitliche Geschäftsmodellentwicklung inkl. Markt- und Wettbewerbsanalysen, Marktpotenzialberechnung, Szenario-Analysen, Nutzwertanalysen und Marktforschung 			

Für alle Beratungsleistungen bieten Bund und Länder verschiedene Fördermöglichkeiten. Wir verfügen gemeinsam mit unserem Netzwerk über weitreichende Erfahrungen auf diesem Gebiet und finden gemeinsam mit Ihnen geeignete Förderprogramme.

■ Strategien zur Sicherung der Lieferkette inkl. Checkliste zur Lieferantenkommunikation

■ Analyse der Supply Chain inkl. Identifizierung von Abhängigkeiten



Lieferkette

Über uns

eic-partner ist als Experte in den Bereichen Change, Restrukturierung und Sanierung der richtige Partner in Krisensituationen.

Gründung

- 2000 als Excellence in Change (eic) mit Sitz in Gießen
- Ausgründung aus dem Lehrstuhl für Unternehmungsführung und Organisation (Prof. em. Dr. Krüger) der Justus-Liebig-Universität Gießen
- Seit 2003 in der Rechtsform der GmbH & Co. KG, endgültig räumliche und organisatorische Verselbstständigung

Philosophie

- Nachhaltige Wertsteigerung für unsere Kunden durch lösungsorientierte Beratung
- Innovation durch Kombination von Kompetenz aus mehrjähriger Berufs- und Beratungserfahrung und Kreativität der Hochschule

Team

- Fünf Gesellschafter, zwei Geschäftsführer, acht freiberufliche Mitarbeiter
- Geschäftsführung: Dr. Henrik Steinhaus und Prof. Dr. Norbert Bach

<u>Leistungsspektrum</u>

- Dienstleistungen für Unternehmen: Mittelstandsfokus in der Restrukturierungs- und Sanierungsberatung
- Dienstleistungen für Mitbestimmungsgremien: Fokus auf Großunternehmen in Restrukturierungssituationen
- Neben Beratung bieten wir Researchdienstleistungen und Training
- Kein Branchenschwerpunkt
- Neben laufenden Mandaten, etwa 15 Neuprojekte pro Jahr



Ausgewählte Projektbeispiele im Bereich Sanierungs- und Restrukturierungsberatung

Unternehmen	Umsatz	Kernprobleme	Art der Unterstützung	Projektergebnis
Metallverarbeitung und Oberflächenveredelung	3,0 Mio. Euro	Starkes Wachstum, hohe Verschuldung, Ergebniskrise, Mehrkosten bei Neubau	Erstellung eines Zukunftskonzepts für die Hausbank inkl. Fortführungsprognose	Aufrechterhaltung und Ausweitung der Finanzierung, Stabilisierung des Unternehmens, Liquiditätssicherung
Bauunternehmen (Hoch- und Tiefbau)	1,5 Mio. Euro	Sinkende Umsätze, rückgängiges Ergebnis, Vertrauens- verlust bei Finanzierern, negatives Eigenkapital	Erstellung eines Zukunftskonzepts für die Hausbank inkl. Fortführungsprognose	Herstellung des Vertrauens der Finanzierer, Sanierung der Passivseite der Bilanz, Stabilisierung des Unternehmens
Schreinerei und Messebau	1,0 Mio. Euro	Starke Umsatzrückgänge im Messebau, Verlustsituation, negatives Eigenkapital	Erstellung eines Zukunftskonzeptes und Umsetzungsbegleitung	Stärkung des Segments Innenausbau, Erschließung neuer Segmente (Sicherheitsbauelemente), finanzwirtschaftliche Sanierung



eic-partner excellence in change gmbh & co. kg

Büro:

Westanlage 27 D – 35390 Giessen

Telefon 0641 – 49411494 Telefax 0641 – 49411495

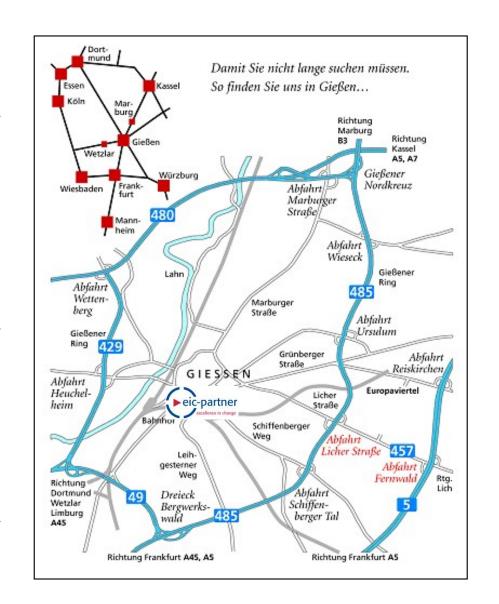
E-Mail info@eic-partner.de

Dr. Henrik Steinhaus

Mobil 0171 – 2841503

E-Mail hsteinhaus@eic-partner.de

Internet www.eic-partner.de



eic